

**ANEXO 03**  
**MINUTA DO CONTRATO DE CONCESSÃO E ANEXOS**

(disponível em [www.artesp.sp.gov.br](http://www.artesp.sp.gov.br), [www.novasconcessoes.sp.gov.br](http://www.novasconcessoes.sp.gov.br) ou no endereço eletrônico <https://www4.idealsvdr.com/v3/ifc/> . Para acessar o Data Room com estudos e documentos do Lote, no endereço eletrônico <https://www4.idealsvdr.com/v3/ifc/> , interessados devem enviar uma mensagem para o endereço [SPRoadInvestors@ifc.org](mailto:SPRoadInvestors@ifc.org). A mensagem deve conter nome, empresa e endereço de e-mail de todos que desejam ter acesso à plataforma. Usuários receberão confirmação por e-mail para registro até um dia útil após envio da solicitação.)