

# SUBSECRETARIA DE ASSOCIAÇÕES GOBIERNO DEL ESTADO DE SÃO PAULO

6ª Edición

23/04/2020

## Una más: ahora es el turno de los aeropuertos

Como ya informamos, el programa de asociaciones del Estado de São Paulo no se ha detenido con la crisis del coronavirus. Es evidente que no esperamos un cumplimiento ciego de todos los cronogramas adoptados originalmente y estamos convencidos de la necesidad de que el Estado y el mercado estén preparados para la realización de nuestras oportunidades e inversiones. Sin embargo, esto no significa que el trabajo esté estancado, esperando que la pandemia se enfrie. Por el contrario, en nuestra perspectiva, es esencial que continuemos con la estructuración y el diálogo con el mercado, la sociedad, los organismos de control y otras partes interesadas, para que, en el momento adecuado, estemos listos para una rápida reanudación de las inversiones, con proyectos listos para licitación y contratación.

Pensar de manera diferente significaría una extensión de los efectos nocivos que la crisis, en su aspecto económico, impondrá a la sociedad. Nuestro objetivo, por lo tanto, es asegurar que tales efectos se minimicen, asegurando la oportunidad de hacer negocios, inversiones, generar empleo e ingresos lo antes posible, una vez que el escenario se estabilice. En este contexto, nos complace anunciar que se ha abierto otra consulta pública, con una audiencia pública programada en el modelo virtual innovador y necesario.

En el 17 de abril, publicamos los avisos de Consulta Pública y Audiencia para el proyecto de concesión para 22 aeropuertos distribuidos por todo el Estado, divididos en 2 bloques para la concesión, llamados Noroeste y Sudeste, como se muestra en esta Newsletter. La concesión, que suma los dos bloques, tendrá inversiones de R \$ 410,3 millones durante sus 30 años, privilegiando la aviación regional y mejorando la conectividad y los servicios disponibles para la población de todo el Estado.

Algunos aspectos destacados del modelaje merecen un comentario aquí, sin perjuicio de otros aspectos que desarrollamos con la preocupación de tener una concesión adecuada al perfil de los activos en cuestión. Primero, es importante resaltar el celo con el que tratamos la estimación de inversiones en aeropuertos, buscando evitar sobreestimaciones que ya han llevado a los proyectos en este sector a serios problemas financieros. En el mismo sentido, también hemos desarrollado un mecanismo para la

revisión constante de la inversión, cada ciclo de 5 años de la concesión. Con esto, distinguimos lo que llamamos inversiones obligatorias, aquellas que, de hecho, serán debidas por el concesionario y realizadas en los primeros 3 años de la concesión, de las inversiones proyectadas, cuya realización se estima en la concesión, pero que, debido a las circunstancias del momento, puede alterado, modificado, eliminado o reemplazado en el contexto del proceso de revisión ordinario. Este mecanismo parece satisfacer las preocupaciones públicas y privadas con respecto a la dinámica del desarrollo del aeropuerto y evita la subestimación o sobreestimación, que inevitablemente resultan en procesos de discusión litigiosos y reequilibrio contractual entre las partes. Con la publicación de la documentación en Consulta Pública, esperamos contar con contribuciones para mejorar este y otros mecanismos desarrollados para este proyecto, a fin de ofrecer un modelo sólido y robusto para este proyecto de asociación del Estado de São Paulo.

La consulta pública permanecerá abierta hasta el 21 de mayo, y los documentos están disponibles en <http://www.artesp.sp.gov.br> y <http://www.parcerias.sp.gov.br/Parcerias/>. Todas las contribuciones son bienvenidas y ayudarán a mejorar el proyecto. La audiencia pública se llevará a cabo en un modelo virtual, y los interesados pueden participar de dos maneras. Para aquellos que solo desean asistir a la Audiencia, es posible hacer contribuciones libremente, por correo electrónico, simplemente accediendo a cualquiera de los canales donde estará disponible la transmisión en vivo del evento (para obtener más información, visite [www.artesp.sp.gov.br](http://www.artesp.sp.gov.br) > Menú de transparencia >> Audiencias públicas y consultas). Por lo tanto, no se requiere registro previo para participar en la Audiencia Pública. Sin embargo, la manifestación oral de las partes interesadas previamente registradas también se permitirá, de acuerdo con las instrucciones del Reglamento de la Audiencia, cuya dirección figura más arriba. Con todo este esfuerzo, tenemos la intención de garantizar una amplia participación y difusión del proyecto, sin comprometer ninguna medida para contener la pandemia. Además, el uso de la tecnología viene a ayudarnos a llegar a más personas y expandir el diálogo de bienvenida con todos los interesados e impactados por el proyecto.

### Rodrigo Barata

Coordinador de Estructuración de Proyectos

Máster en Derecho del Estado por la USP

## Últimas noticias

### Proyectos de Parques comenzarán la era de las audiencias públicas virtuales

A pesar de los desafíos presentados por la situación actual, el Programa de Privatización del Estado todavía marcha a todo vapor. Los proyectos de concesión para el uso de bienes públicos del *Parque Estadual Caminhos do Mar* y la delegación conjunta del Jardín Botánico y el Zoológico de São Paulo están avanzando en sus cronogramas. La siguiente etapa de estructuración de las asociaciones implica la celebración de audiencias públicas virtuales, programadas, respectivamente, para el 7 y 12 de mayo. La iniciativa innovadora cuenta con el apoyo legal de una opinión preparada por la Procuraduría General del Estado, a la solicitud de la Secretaría del Medio Ambiente y se extiende a los demás proyectos incluidos en la cartera de la Subsecretaría de Asociaciones. Para más informaciones visite: <https://www.infraestruturameioambiente.sp.gov.br/consema/audiencias-publicas/>.

### El diálogo con players del mercado continúa sin interrupciones para mejorar los proyectos

A pesar de las complicaciones que presenta la nueva situación, aún existe un diálogo intenso con operadores, inversores, financieros y otros actores interesados en la cartera de proyectos en el Estado de São Paulo. Esta mañana (22/04), representantes de la Subsecretaría de Asociaciones se reunieron con representantes de Credit Suisse para recopilar sus impresiones y sugerencias sobre el modelado de proyectos en curso. Reiteramos que la Subsecretaría de Asociaciones está abierta al diálogo con las partes interesadas del proyecto para recibir sugerencias. Para solicitar una reunión, envíe un correo electrónico a: [parcerias@sp.gov.br](mailto:parcerias@sp.gov.br).



Em la foto, representante de Credit Suisse habla con técnicos de la Subsecretaría

### Período de consulta pública para el proyecto de concesión de las Líneas 8 y 9 es extendido

La Consulta Pública para el proyecto de concesión de las Líneas 8 Diamante y 9 Esmeralda, iniciada en 28 de febrero, se extendió por otros 30 días, con un plazo para las contribuciones de las partes interesadas cambiado del 31/03 hasta el 30/04/20. Durante este período, estarán disponibles en el Data Room de la Secretaría de Transporte Metropolitanos los borradores del aviso de licitación, del contrato y los anexos, para que las partes interesadas puedan profundizar sus estudios del proyecto y contribuir con sugerencias para mejorar el modelo de la concesión. Para acceder a los documentos, simplemente acceda al siguiente enlace: <http://sis.cptm.sp.gov.br/DataRoom/Conta/Login?ReturnUrl=%2fDataRoom%2fConcessao%2fIndex%2fMQ2>.

### Market Sounding con instituciones financieras para estructurar cuentas vinculadas de sistemas para proyectos de concesión

La Subsecretaría de Asociaciones está en diálogo con las instituciones financieras para modelar un sistema de cuentas vinculadas para proyectos de concesión, especialmente para la concesión del Jardín Zoológico-Botánico y Caminhos do Mar. Los proyectos se debatirán individualmente, en un momento específico, con cita previa, con las fechas sugeridas del 28 y 29 de abril y del 5 y 6 de mayo. Solicite una cita por correo electrónico: [parcerias@sp.gov.br](mailto:parcerias@sp.gov.br).

### Calendario de Audiencias y Consultas

Proyecto	Evento	Fecha
<b>Aeropuertos</b>	Consulta	17 de Abr/20 hasta 21 de Mai/20
<b>Complejos Penitenciarios</b>	Consulta	May/20*
<b>Arena Ibirapuera</b>	Consulta	Jun/20*
<b>Parque Caminhos do Mar</b>	Audiencia Pública (online)	7 de May/20
<b>Aeropuertos</b>	Audiencia Pública (online)	12 de May/20
<b>Zoológico e Jardín Botánico</b>	Audiencia Pública (online)	12 de May/20
<b>Tren Interciudades</b>	Consulta	Jun/20*

Mas información: [www.parcerias.sp.gov.br](http://www.parcerias.sp.gov.br)

\*Estimado

Si no desea recibir este newsletter, envíe un correo electrónico a [parcerias@sp.gov.br](mailto:parcerias@sp.gov.br) con la palabra **cancelar**

### El vicegobernador y Subsecretaría de Asociaciones participan en una round table on line sobre la estructuración de asociaciones en tiempos de pandemia

Hoy, 23 de abril, a las 5 pm, el evento "Estructuración de asociaciones durante la época de covid-19: desafíos y propuestas" tendrá lugar virtualmente por la FGV Projetos en asociación con el Instituto Brasileño de Estudios Jurídicos sobre Infraestructura (IBEJI). El evento será en formato de round table e incluirá la participación de Tarcila Reis, subsecretaria de Asociaciones, y el cierre del vicegobernador, Rodrigo García. El evento se transmitirá en vivo en youtube en el canal IBEJI de Digital Series Roundtable FGV Projetos. Link de transmisión: <https://youtu.be/-OJLW9tGxK0>

### Consulta pública abierta para concesión de aeropuertos regionales

El Estado de São Paulo publicó en 17 de abril la Consulta Pública para el proyecto de concesión de servicios públicos para la operación, mantenimiento, y expansión de los 22 aeropuertos de la red estadual actualmente administrada por el departamento de transporte aéreo del Estado de São Paulo (DAESP). La concesión, que será contratada y regulada a través de ARTESP, utilizará el monto de la subvención fija más alta ofrecida como criterio de juicio y tendrá un plazo de 30 años, dividido en dos bloques, Noroeste y Sudeste. El proyecto debería impactar positivamente el desarrollo de la economía regional y la aviación, y permitirá al sector privado administrar activos relevantes como los aeropuertos de Sorocaba, São José do Rio Preto, Ribeirão Preto, entre otros. Las partes interesadas pueden hacer sus contribuciones hasta el 21/05, con los documentos disponibles para acceder en <http://www.artesp.sp.gov.br/Style%20Library/extra-net/transparencia/audiencias-e-consultas-publicas.aspx>.

### Market Sounding con operadores e inversores de parques demuestra el interés de la industria en el proyecto de concesión de parques estaduais Cantareira y Alberto Löfgren

La Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas – FIPE, consultoría contratada por el Gobierno del Estado para estructurar sus proyectos de parque, ha realizado el comienzo de un mes una ronda de estudios de mercado para probar el interés de operadores e inversores. Realizado de forma remota, en una plataforma online, el Market Sounding contó con varias compañías registradas que participaron en reuniones individualizadas para que sus impresiones y preocupaciones sean consideradas durante la estructuración de la concesión.