

# SUBSECRETARIA DE PARCERIAS GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

6ª Edição

23/04/2020

## Mais um: agora é a vez dos aeroportos

Conforme já noticiamos, o programa de parcerias do Estado de São Paulo não parou com a crise do coronavírus. É evidente que não esperamos uma cega observância de todos os cronogramas originalmente adotados e temos convicção da necessidade de o Estado e o mercado estarem preparados para a realização de nossas parcerias e investimentos. Contudo, isso não significa que os trabalhos estejam estagnados, esperando o arrefecimento da pandemia. Ao contrário, em nossa perspectiva, é fundamental que sigamos com a estruturação e diálogo com mercado, sociedade, órgãos de controle e demais stakeholders, a fim de que, no momento certo, estejamos prontos para uma rápida retomada dos investimentos, com projetos prontos para licitação e contratação.

Pensar de modo diverso significaria um alargamento dos efeitos deletérios que a crise – em sua vertente econômica – imporá à sociedade. Nossa objetivo, portanto, é garantir que tais efeitos sejam minimizados, assegurando a oportunidade de realização de negócios, investimentos, geração de emprego e renda o quanto antes, assim que o cenário se estabilizar. Nesse contexto, temos o prazer de anunciar que mais uma Consulta Pública foi aberta, com agendamento de Audiência Pública no inovador e necessário modelo virtual.

Publicamos, no dia 17/04, os avisos de Consulta e Audiência Públicas do projeto de concessão de 22 aeroportos distribuídos pelo território do Estado, divididos em 2 blocos para a concessão, chamados Noroeste e Sudeste, conforme figura que apresentamos nesta Newsletter. A concessão, somando os dois blocos, contará com R\$ 410,3 milhões em investimentos ao longo de seus 30 anos, privilegiando a aviação regional e aprimorando a conectividade e os serviços disponíveis para a população de todo o Estado.

Alguns pontos de destaque da modelagem merecem comentário aqui, sem prejuízo de outros aspectos que desenvolvemos com a preocupação de termos uma concessão adequada ao perfil dos ativos em questão. Primeiro, cabe destacar o zelo com que lidamos com a estimativa de investimentos nos aeroportos, buscando evitar superestimativas que já levaram projetos neste setor a graves problemas financeiros. Nessa mesma toada, também desenvolvemos um mecanismo de constante revisão de investimentos, a cada ciclo de 5 anos da concessão. Com isso, distinguimos o que

chamamos de Investimentos Obrigatórios – aqueles que serão, efetivamente, devidos pela concessionária e realizados logo nos primeiros 3 anos de concessão – dos Investimentos Previstos, cuja realização é estimada na concessão, mas que, por circunstâncias do tempo, poderão ser alterados, modificados, suprimidos ou substituídos no âmbito do processo de revisões ordinárias. Esse mecanismo nos parece atender às preocupações públicas e privadas quanto à dinâmica própria do desenvolvimento aeroportuário e evita sub ou superestimativas, as quais fatalmente resultam em litigiosos processos de discussão e equilíbrio contratual entre as partes. Com a publicação da documentação em Consulta Pública, esperamos contar com contribuições para aprimorar este e outros mecanismos desenvolvidos para este projeto, de modo a entregar uma modelagem sólida e robusta para mais este projeto de parceria do Estado de São Paulo.

A Consulta Pública permanecerá aberta até o dia 21 de maio, sendo que os documentos estão disponíveis em <http://www.artesp.sp.gov.br> e <http://www.parcerias.sp.gov.br/Parcerias/>. Todas as contribuições são bem-vindas e ajudarão no aprimoramento do projeto. Já a Audiência Pública será realizada em modelo virtual, sendo que os interessados poderão participar de duas maneiras. Para aqueles que desejem apenas assistir à Audiência, podendo fazer contribuições livremente, por e-mail, basta acessar algum dos canais em que será disponibilizada a transmissão ao vivo do evento (para maiores informações, consulte [www.artesp.sp.gov.br](http://www.artesp.sp.gov.br) >> menu Transparência >> Audiências e Consultas Públicas). Portanto, não é necessária prévia inscrição para participação na Audiência Pública. Contudo, também será permitida a manifestação oral de interessados previamente inscritos, conforme instruções do Regulamento da Audiência, cujo endereço consta acima. Com todo esse esforço, pretendemos garantir ampla participação e divulgação do projeto, sem comprometer qualquer medida para contenção da pandemia. Além disso, a utilização da tecnologia vem para nos ajudar a alcançar mais pessoas e ampliar o bem-vindo diálogo com todos os interessados e impactados pelo projeto.

## Rodrigo Barata

Coordenador de Estruturação de Projetos

Mestre em Direito do Estado pela USP

## Últimas notícias

## Parques iniciarão a era das Audiências Públicas virtuais

Mesmo diante dos desafios apresentados pela conjuntura atual, o Programa Estadual de Desestatizações segue a todo vapor. Os projetos de concessão de uso de bem público inerentes ao Parque Estadual Caminhos do Mar e a delegação conjunta do Jardim Botânico e Zoológico de São Paulo avançam em seus cronogramas. A próxima etapa de estruturação das parcerias compreende a realização de audiências públicas virtuais, marcadas, respectivamente, para os dias 7 e 12 de maio. A iniciativa inovadora conta com o respaldo jurídico constante de parecer elaborado pela Procuradoria Geral do Estado, mediante provocação da Secretaria do Meio Ambiente e se estendendo aos demais projetos constantes da carteira da Subsecretaria de Parcerias. Para mais informações acesse: <https://www.infraestruturameioambiente.sp.gov.br/consema/audiencias-publicas/>.

## Diálogo com players do mercado segue ininterrupto para aprimoramento dos projetos

Apesar das complicações que a nova conjuntura apresenta, segue intensa a interlocução com operadores, investidores, financiadores e demais players interessados no portfólio de projetos do Estado de São Paulo. Na manhã do dia 22/04, representantes da Subsecretaria de Parcerias se reuniram com representantes do Credit Suisse para colher suas impressões e sugestões acerca da modelagem dos projetos em andamento. Reiteramos que a Subsecretaria de Parcerias está aberta ao diálogo com interessados nos projetos para receber sugestões. Para solicitar uma reunião, envie um email para: [parcerias@sp.gov.br](mailto:parcerias@sp.gov.br)



Na foto, representante do Credit Suisse dialoga com técnicos da Subsecretaria

## Prorrogado período de Consulta Pública das Linhas 8 e 9

Iniciada no dia 28 de fevereiro, a Consulta Pública do projeto de concessão das Linhas 8 Diamante e 9 Esmeralda foi prorrogada por mais 30 dias, tendo seu prazo final para contribuições de interessados alterado de 31/03 para 30/04/20. Durante este período, estarão disponíveis no data room da Secretaria dos Transportes Metropolitanos as minutas de edital, contrato e anexos para que os interessados possam se aprofundar nos estudos do projeto e contribuir com sugestões para aperfeiçoar modelagem da concessão. Para acessar os documentos, basta acessar o link a seguir: <http://sis.cptm.sp.gov.br/DataRoom/Conta/Login?ReturnUrl=%2fDataRoom%2fConcessao%2fIndex%2fMQ2>

## Sondagem de Mercado com Instituições Financeiras para Estruturação de Sistemas Contas Vinculadas dos Projetos de Concessão

A Subsecretaria de Parcerias está em diálogo com Instituições Financeiras para modelar um Sistema de Contas Vinculadas para Projetos de Concessões, especialmente para a concessão do Zoológico-Jardim Botânico e Caminhos do Mar. Os projetos serão debatido individualmente, em horário específico, mediante prévio agendamento, tendo como sugestão de datas os dias 28 e 29 de abril e 05 e 06 de maio. Solicite agendamento pelo email: [parcerias@sp.gov.br](mailto:parcerias@sp.gov.br)

## Calendário de Audiências e Consultas

Projeto	Evento	Data
Aeroportos	Consulta	17 de Abr/20 até 21 de Mai/20
Presídios	Consulta	Mai/20*
Ibirapuera	Consulta	Jun/20*
Caminhos do Mar	Audiência Pública Virtual	7 de Mai/20
Aeroportos	Audiência Pública Virtual	12 de Mai/20
Zoológico e Jardim Botânico	Audiência Pública Virtual	12 de Mai/20
Trem Intercidades	Consulta	Jun/20*

\*Estimado

Para mais informações: [www.parcerias.sp.gov.br](http://www.parcerias.sp.gov.br)

\*You will find the english version attached to this email.

\*Usted encontrará la versión en español adjunta a este correo electrónico.

Caso não queira mais receber esta newsletter, por favor envie um e-mail para [parcerias@sp.gov.br](mailto:parcerias@sp.gov.br) com a palavra cancelar.

## Vice Governador e Subsecretária participam de roundtable online sobre estruturação de parcerias em tempos de pandemia.

Hoje, 23/04, às 17h, ocorrerá, virtualmente, o evento "Estruturação de parcerias em época de covid-19: desafios e proposições" realizado pela FGV Projetos em parceria com o Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos da Infraestrutura (IBEJI). O evento será no formato de *roundtable* e contará com a participação de Tarcia Reis, Subsecretária de Parcerias, e encerramento pelo Vice Governador, Rodrigo Garcia. O evento será transmitido ao vivo no youtube no canal Série Digital Roundtable FGV Projetos - IBEJI. Link do transmissão: <https://youtu.be/-OJLw9tGxK0>

**Série Digital Roundtable**  
A INFRAESTRUTURA NA VISÃO DE QUEM VIVE O DESAFIO DE AGORA

**ESTRUTURAÇÃO DE PARCERIAS EM ÉPOCA DE COVID-19: DESAFIOS E PROPOSIÇÕES**  
com Tarcia Reis Jordão e encerramento pelo vice-governador de São Paulo Rodrigo Garcia

**Participantes do Digital Roundtable:**  
Augusto Neves Dal Pozzo, medidor, presidente, IBEJI  
Charles Schramm, medidor, gerente executivo, FGV Projetos  
Irineu Frare, medidor, diretor, FGV Projetos  
João Negrini Neto, medidor, diretor administrativo e financeiro, IBEJI  
Rodrigo Garcia, vice-governador, secretário de Governo do Estado de São Paulo  
Tarcia Reis Jordão, subsecretária de parcerias do Governo do Estado de São Paulo

**23/04 17h**

## Aberta Consulta Pública para concessão dos aeroportos regionais

O Estado de São Paulo publicou, no dia 17/04, a Consulta Pública para o projeto de concessão dos serviços públicos de operação, manutenção, exploração e ampliação dos 22 aeroportos da rede estadual atualmente sob gestão do DAESP. A concessão, que será contratada e regulada por meio da ARTESP, utilizará como critério de julgamento o maior valor de outorga fixa oferecido e terá prazo de 30 anos, sendo dividida em dois blocos, Noroeste e Sudeste. O projeto deve impactar positivamente o desenvolvimento da economia e aviação regionais, e possibilitará à iniciativa privada a administração de ativos relevantes como os aeroportos de Sorocaba, São José do Rio Preto, Ribeirão Preto, dentre outros. Os interessados poderão fazer suas contribuições até 21/05, estando os documentos disponíveis para acesso em <http://www.artesp.sp.gov.br/Style%20Library/extra-net/transparencia/audiencias-e-consultaspublicas.aspx>

## Sondagem de mercado com operadores e investidores de parques demonstra interesse do setor no projeto de Concessão dos Parques Estaduais da Cantareira e Alberto Löfgren

No início do mês, a FIPE, como consultoria contratada pelo Governo, organizou uma rodada de Sondagem de Mercado com o objetivo de testar o interesse dos operadores e investidores. Realizada de forma remota, em plataforma online, a Sondagem contou com diversas empresas inscritas que participaram de reuniões individualizadas para que suas impressões e preocupações sejam consideradas durante a estruturação da concessão.