

Estructurar proyectos de infraestructura es una actividad que requiere respeto por el tiempo. Con un equipo competente y dedicado, el tiempo se optimiza y se puede lograr más entregas con más calidad. Así es en el Programa de Asociaciones del Estado de São Paulo: en 13 meses, formamos un equipo, tenemos consultores contratados en 16 proyectos, publicamos 5 consultas públicas y realizamos la licitación exitosa de la más grande concesión de carreteras del país.

Hace unas semanas, el mundo se enfrentó a la crisis del Coronavirus, cuyo resultado más cercano de expresar algún tipo de certeza es: tenemos que quedarnos en casa. ¿Qué cambios se espera en la planificación del programa de asociaciones del Estado de São Paulo, que preveía tantas otras consultas públicas para el primer semestre y la cosecha de subastas en el segundo semestre? ¿Qué deben esperar los socios privados?

Primero, reconocemos la necesidad de experimentar con cambios de hábitos, evaluar sus resultados y hacer los cambios necesarios. No tenemos la intención de sugerir la planificación de lo desconocido, pero estamos decididos a probar soluciones adaptables. Por ejemplo, estamos estudiando la celebración de audiencias públicas de modo completamente virtual, con un plazo extendido para el envío de preguntas y preparación de respuestas. Del mismo modo, se ampliará la oferta de rondas de conversaciones remotas con inversores y financieros nacionales e internacionales, con períodos de duración más cortos, pero una disponibilidad de remaraciones más flexible.

En segundo lugar, la reorganización del trabajo se basará en aumentar la calidad de la extensa documentación subyacente a los proyectos. Si los flujos

burocráticos y las interlocuciones institucionales pueden ralentizarse, tenemos la oportunidad de intensificar la revisión de los estudios, el borrador del aviso público, el contrato y sus numerosos anexos. Con más tiempo y aislamiento para dedicarnos a este proceso reflexivo, esperamos reducir el número de fallas e inconsistencias, dando más detalles y claridad a los conceptos y mecanismos regulatorios innovadores propuestos.

Tercero, el ritmo de madurez de los proyectos seguirá conectado al ritmo de movilización del sector privado. No vemos un proyecto maduro si no es, además, un viejo conocido del mercado. Entonces, si el mercado y el gobierno están preparados al mismo ritmo, estudiando, dialogando y refinando esta documentación, un eventual aplazamiento de los plazos no tendrán los mismos costos de desconexión y alejamiento del contenido que una interrupción normalmente implicaría.

Por lo tanto, quédense en casa con una certeza más: nos esforzaremos por contener el daño de la crisis, evitando las brechas que afectan el desarrollo de los proyectos. Cuando volvamos a la normalidad, el Estado de São Paulo estará ansioso por licitar sus proyectos y los socios privados que continúan dedicándose a estudiarlos probablemente estarán más preparados para la competencia.

No se detengan, ya que no nos detendremos.

Tarcila Reis

Subsecretaria de Asociaciones del Estado de São Paulo

Últimas noticias

Está abierta la consulta pública para el Proyecto de concesión del Zoológico y Jardín Botánico

El Estado de São Paulo publicó el 7 de marzo la consulta pública para la concesión del Zoológico y del Jardín Botánico de São Paulo. El proyecto prevé la explotación comercial de actividades culturales, de ocio y de educación socio ambiental en las áreas del Zoológico, del Zoo Safari y del Jardín Botánico, que forman parte del parque estadual Fontes do Ipiranga, un fragmento importante del bosque atlántico en un área urbana. Además, la concesión también incluye la Fazenda de Araçoiaba, un área ubicada en el municipio de Araçoiaba da Serra cuyo propósito será apoyar la concesión, además de ser explorado.

Con cerca de 2.000 animales de las especies más diversas, el Zoológico de São Paulo recibe más de 1 millón de visitantes por año. El Jardín Botánico, a su vez, tiene una variedad de especies de plantas en un espacio de 143 hectáreas, incluidos dos invernaderos que albergan plantas típicas de la Selva Atlántica. El proyecto de concesión conjunta de activos tiene como objetivo mejorar el bienestar de la fauna y la flora de estos activos cambiando el concepto de viveros, ya que proporciona un mayor espacio y libertad para los animales, así como la conservación de especies de flora. Es, por lo tanto, un negocio que incluye preocupaciones científicas e ambientales, combinadas con la provisión de ocio para la población y el aumento del turismo en la capital de São Paulo.

La consulta pública durará 30 días y las partes interesadas deben enviar sus contribuciones hasta las 6 pm (horario Brasilia) del 7 de abril, de acuerdo con las pautas contenidas en la dirección electrónica: <https://www.infraestruturameioambiente.sp.gov.br/2020/03/consulta-publica-02-2020/>

Las asociaciones del Estado de SP son el tema de seminario sobre gestión para obtención de resultados

El 1er Congreso Nacional de Gestión Pública por Resultados (ConGpR), tuvo lugar en Fortaleza-CE, del 11 al 13 de marzo. El evento reunió a investigadores, líderes políticos y gerentes públicos para discutir la innovación y lograr resultados en el sector público.

El Coordinador de Estructuración del Proyecto, Rodrigo Barata, abordó el tema de las Asociaciones Público-Privadas, informando sobre la experiencia del Gobierno del Estado de São Paulo en la gestión de proyectos de infraestructura, en particular sobre cómo las asociaciones contribuyen a avanzar en la gestión por resultados. Enlace al evento: <https://www.esp.ce.gov.br/2020/01/20/congpr/>



En la foto, Rodrigo Barata discursa en el evento.

Mas información: www.parcerias.sp.gov.br

Si ya no desea recibir este newsletter, envíe un correo electrónico a parcerias@sp.gov.br con la palabra **cancelar**

Pronto se anunciará una nueva fecha de audiencia sobre el Proyecto de concesión del Zoológico y Jardín Botánico

Las audiencias públicas de la comunidad científica sobre la concesión del Zoológico y Jardín Botánico, que estaban programadas para el 17 de marzo, se suspendieron debido a las recomendaciones y directrices del Gobierno del Estado para controlar y combatir la pandemia de COVID-19. La suspensión no representa demoras en el cronograma de estructuración del proyecto, que continúa en progreso, incluso con una consulta pública abierta hasta el 7 de abril en la página web de la Secretaría de Infraestructura y Medio Ambiente (SIMA): <https://www.infraestruturameioambiente.sp.gov.br/2020/03/consulta-publica-02-2020/>. A su debido tiempo, SIMA anunciará una nueva fecha para la audiencia.



Em la foto, el Zoológico de São Paulo.

iTodavía hay tempo para participar en el PPP Americas 2021 (BID) en São Paulo!

La inscripción para participar en las notas técnicas del PPP Americas 2021 se ha extendido hasta el 31 de marzo de 2020. PPP Americas es un evento itinerante bienal organizado por el BID y es el foro más importante para la discusión de concesiones y PPPs en América Latina y el Caribe, con la participación de los principales actores del sector público y privado. En este momento, la iniciativa prevé la formación de grupos de trabajo para preparar white papers sobre cuestiones urgentes en el sector de infraestructura. Los resultados de las investigaciones se presentarán durante el evento, que tendrá lugar en junio de 2021. El hito inicial para la formación de los grupos de trabajo se pospuso para la segunda mitad de este año debido a la pandemia de COVID-19. Sin embargo, debe tenerse en cuenta que las primeras reuniones se llevarán a cabo de forma retoma en abril. Se puede encontrar más información sobre en: <http://bit.ly/notastecnicasPPPpt>

Últimos días de la consulta pública del Proyecto de Concesión Caminhos do Mar

Inaugurada el 21 de febrero, la consulta pública para la concesión de Caminhos do Mar está llegando a su fin. La Secretaría de Infraestructura y Medio Ambiente (SIMA) recibirá contribuciones sobre las actas del aviso de concesión y sus anexos hasta las 6 pm (horario Brasilia) del 27 de marzo, de acuerdo con las pautas contenidas en la dirección electrónica: <https://www.infraestruturameioambiente.sp.gov.br/2020/02/consulta-publica-no-01-2020/>.

Además de la consulta pública, el cierre de la fase de estructuración del proyecto requiere una audiencia pública para el 7 de abril. Por el momento, el Gobierno está estudiando la posibilidad de celebrar esta audiencia en línea para proporcionar una mayor participación, de manera segura y sin interrumpir los cronogramas de estructuración del proyecto.