

# SUBSECRETARIA DE PARCERIAS GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

## Asociaciones público-privadas, un camino de regreso

Fue un gran placer para mí tener el honor de escribir este editorial para nuestra *newsletter*. Después de todo, ser parte del equipo calificado y trabajador de nuestra Subsecretaría de Asociaciones hoy, bajo la firme guía de nuestro Vicegobernador, es un desafío y una oportunidad para desarrollar y profundizar un camino en el cual siempre he creído.

Para aquellos que conocen mi trayectoria profesional de décadas de gestión pública, estar involucrada hoy en los proyectos de concesiones y APPs es un resultado casi natural de un camino que ayudé a construir desde la municipalidade de São Paulo y que el Poder Público, tanto municipal como regional, ha desafiado con coraje y resistencia durante más de 20 años.

Porque cuando nadie creía en las APPs, desde mediados de la década de 1990 yo ya coordinaba las operaciones urbanas del municipio de São Paulo, hoy consolidadas y presentando excelentes resultados, habiendo generado casi R\$ 10 mil millones en recursos extrapresupuestarios para el monedero público.

Por lo tanto, con gran orgullo, motivación y compromiso, hoy lidero proyectos importantes de concesión en el Gobierno del Estado, como el Complejo Ibirapuera, el Zoológico y el Jardín Botánico, y colaboro en la creación de nuevos proyectos de infraestructura, como el nuevo

almacén de Ceagesp y el desarrollo urbano de las orillas del río Pinheiros.

Y lo mejor de todo es poder aprender mucho de colegas de nuestra Subsecretaría, de unidades sectoriales, técnicos de finanzas y abogados públicos, cuya experiencia, desarrollada desde la primera concesión de carreteras bajo la administración de Mario Covas en 1998, ha sido en gran medida reconocida, como lo demuestran el recientemente galardonado PPP Awards, considerando esta la mejor unidad de PPP del año 2019 y su equipo más completo en la preparación de la cartera de proyectos, ofreciendo un buen atractivo para el mercado, con innovación y experiencia.

Con un presupuesto comprometido con los gastos obligatorios, las autoridades públicas se quedan con pocos recursos de inversión, consolidando un camino continuo hacia las asociaciones público-privadas, que son clave para desbloquear el desarrollo de infraestructura y mejorar la calidad de los servicios públicos.

### Heloisa Proença

Secretária de Planificación Municipal de São Paulo 1999-2000

Persona del año en gestión de políticas públicas 2005

Secretaría Municipal de Planificación Urbana y Licencias de São Paulo 2017-2018

## Últimas noticias



En la foto, la Secretária Ejecutiva, Gabriela Engler, habla en la ceremonia de premiación

## Unidad de Asociaciones Público-Privada recibe el premio de mejor equipo del año en el sector

El premio tuvo lugar en la tercera edición de los PPP Awards, que reconoce las mejores iniciativas y proyectos de concesiones y APPs en Brasil. El Estado compitió con otras unidades de la Federación y el Gobierno Federal en la categoría de equipo más completa para la ejecución de su pipeline de proyectos. Esta es la segunda vez que la Unidad de APPs de São Paulo recibe el premio en esta categoría. Según la Secretária Ejecutiva, Gabriela Engler, "es un honor servir como referencia para otras entidades subnacionales y para el propio Gobierno Federal". En esta tercera edición del evento hubo 38 proyectos finalistas que compiten en cinco categorías.



En la foto, el vicegobernador Rodrigo García y Larry Knox, representante del SIG, firman un memorando de entendimiento.

## SEGOV se asocia para fortalecer el financiamiento de proyectos de infraestructura en el Estado

El 3 de diciembre, se firmó un memorando de entendimiento con el American Sovereign Infrastructure Group (SIG) para estimular el desarrollo de mecanismos de financiamiento privado para APPs y concesiones. El SIG es reconocido en los mercados nacionales e internacionales por ofrecer productos financieros para estudios de modelado y capitalización de partes privadas interesadas. A partir de ahora, el fondo fomentará la participación de agentes privados en contratos de infraestructura con el Estado, siempre que los proyectos establezcan estándares internacionales de financiamiento y estén estructurados por asesores estratégicos. Además, la Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) está desarrollando una garantía de riesgo senior basada en una cartera de proyectos del Estado, lo que brindará aún más comodidad a aquellos interesados en asociarse con el Estado de São Paulo.



En la foto, la Subsecretaria de asociaciones, Tarcila Jordão, habla en la apertura de la conferencia.

## La Subsecretaria Tarcila Jordão abre conferencia sobre arbitraje en el sector de infraestructura

En el 3 de diciembre, ocurrió el Congreso Internacional de Arbitraje AMCHAM + ICDR: *Thinking outside of the box*. El objetivo del evento fue debatir las perspectivas y la importancia del arbitraje como un dispositivo para desbloquear las inversiones en el sector de infraestructura en Brasil, dando mayor velocidad y seguridad jurídica a la resolución de conflictos en grandes proyectos. La subsecretaria de asociaciones, Tarcila Jordão, inauguró el evento con un discurso que reforzó la importancia de madurar y fomentar el arbitraje para el desarrollo de infraestructura en Brasil. **"No podemos resignarnos a replicar los estereotipos de relaciones causales inexactas, sobre la linealidad y fracaso del arbitraje, la linealidad en la ejecución de los proyectos profesionales involucrados y los preceptos legales dogmáticos que afectan negativamente al sector de infraestructura brasileño. Necesitamos más y mejor arbitraje"**, dijo la Subsecretaria al concluir su discurso.

## TCE-SP reconoce el rechazo de la representación contra la invitación a ofertar en el proyecto de carretera Piracicaba-Panorama ("PiPa")

Los concejeros del Tribunal de Cuentas del Estado de São Paulo votaron el jueves 27 de noviembre por el rechazo de la representación presentada contra el aviso de concesión de carreteras de PiPa, lo que demuestra la regularidad del proceso de licitación. El lote de concesiones viales de PiPa es muy esperado por el sector por su magnitud, con un pronóstico de 14 mil millones de reales en inversiones distribuidas a lo largo de 30 años de concesión, que comprenden 1273 km de autopistas. El proyecto representa la consolidación de la experiencia de São Paulo en el sector de infraestructura, que, a través de ARTESP y con el apoyo del International Finance Corporation, tiene una calidad regulatoria estándar internacional y presenta una serie de innovaciones, como descuentos para usuarios frecuentes, BIM, Iráp, cero carbono, etc. La subasta está programada para el 8 de enero de 2020, en la sede de la bolsa de valores (B3) en São Paulo.



### SAVE THE DATE

- **08/01/20 Subasta de del lote de concesión de carreteras de PiPa (Piracicaba-Panorama)**



En la foto, representantes de empresas interesadas y técnicos de la Secretaría de Gobierno y CPTM reconocen puntos clave de la operación.

## Gran participación de operadores e inversores en el market sounding muestra interés del sector en el proyecto de concesión de las Líneas 8 y 9

A lo largo de diciembre, la Subsecretaría de Asociaciones y la Secretaría de Transporte Metropolitano organizaron un market sounding *in loco* en las áreas de la futura concesión. Representantes de empresas y técnicos gubernamentales reconocieron las estaciones de ferrocarril, instalaciones y secciones que formarán parte de la concesión de las Líneas 08-Diamante y 09-Esmeralda, actualmente operadas por CPTM. Más de 20 empresas nacionales e internacionales registradas discutieron la operación actual de las estaciones Palmeiras-Barra Funda, Lapa, Pinheiros y Santo Amaro, así como el patio de mantenimiento de trenes de la estación Presidente Altino. Después de esta actividad, las partes interesadas participaron en reuniones individualizadas con los representantes del Estado de São Paulo involucrados en el proyecto para que sus impresiones y preocupaciones pudieran ser consideradas durante la estructuración de la concesión.

## Reunión de Kick-Off para el proyecto de concesión de parques estatales Cantareira y Alberto Lofgren

Después de realizar un Market sounding para escuchar la opinión de los interesados en el proyecto, la reunión de lanzamiento del Proyecto de Concesión del Parque Estatal Cantareira (PEC) y Alberto Lofgren (PEAL) se llevó a cabo en el 26 de noviembre. Esta es una concesión conjunta del área de uso público de dos Parques Estatales (PEC y PEAL) con el objetivo de mejorar la infraestructura y la exploración de actividades relacionadas con el ecoturismo en el Estado de São Paulo, así como promover, junto con el ocio, educación ambiental y actividades de conservación. El cronograma apunta al inicio de las consultas públicas en mayo de 2020.

Si ya no desea recibir este newsletter, envíe un correo electrónico a [parcerias@sp.gov.br](mailto:parcerias@sp.gov.br) con la palabra **cancelar**