

# SUBSECRETARIA DE PARCERIAS GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

14a Edição

Secretaria de Projetos, Orçamento e Gestão

22/07/2021

## CONCESSÃO AEROPORTUÁRIA: SEGURANÇA JURÍDICA NAS ALTURAS

Em 2017, o Governo do Estado de São Paulo, em conjunto com a ARTESP, deu início ao Programa de Concessões Aeroportuárias com a delegação de 5 aeroportos à iniciativa privada. Os demais 22 aeroportos integrantes da malha aeroportuária estadual permaneceram sob administração do Departamento Aeroviário do Estado de São Paulo (DAESP).

Dando continuidade ao Programa e após a união de grandes esforços dedicados à estruturação do projeto, é gratificante anunciar a delegação integral da malha paulista por meio da concessão dos 22 aeroportos.

O projeto foi estruturado em dois blocos, Sudeste e Noroeste, cada um contendo 11 aeroportos. A divisão levou em consideração a localização geográfica e a semelhança entre as características de demanda de cada um dos ativos. Desse modo, os interessados puderam apresentar propostas para um ou ambos os blocos.

A estruturação do projeto teve como diretriz encarar e solucionar de forma clara e transparente os diversos desafios que se colocaram durante o percurso, de modo a trazer segurança jurídica e regulatória aos envolvidos no processo. A título de exemplo, cita-se o tratamento conferido à cobrança do IPTU. Sabendo ser este um assunto sensível, a modelagem debruçou-se sobre o tema com a alocação dos riscos da forma mais adequada possível, levando em consideração a distinção entre áreas comerciais e não comerciais, em linha com a tendência jurisprudencial.

Outro ponto de destaque é a classificação dos investimentos. Considerando ser um setor em que a flutuação da demanda é ponto sensível a ser considerado, principalmente após os impactos causados pela pandemia, foram criados dois grupos de investimento: os obrigatórios e os previstos, ambos expressos no modelo. Os investimentos obrigatórios devem ser realizados pela concessionária, nos prazos e termos do contrato. Os investimentos previstos, por sua vez, também são, inicialmente, de realização mandatória pela

concessionária, porém poderão ser reajustados no âmbito das revisões contratuais caso não haja consolidação da demanda. Em outras palavras, caso as partes concordem que não há necessidade da realização de certo investimento nos moldes previstos nos documentos licitatórios, poderá haver um rearranjo, de modo a não sobrecarregar a concessionária com investimentos desnecessários.

Importante ressaltar que o projeto conta com a regulação da ARTESP, agência com vasta experiência, o que confere maior segurança jurídica ao mercado. Vale frisar que o Governo do Estado de São Paulo, em conjunto com a ARTESP, está tomando medidas para a incorporação à Agência de todo o corpo técnico especializado e necessário para que a regulação aeroportuária possa ser realizada com a qualidade que merece.

Assim, além dos investimentos na monta de R\$ 447 milhões e uma desoneração ao Estado estimada em R\$ 700 milhões, a implementação do projeto tem o potencial de promover o desenvolvimento regional do Estado de São Paulo, interligando regiões e facilitando o transporte de carga e de passageiros. Os usuários também se beneficiarão com terminais mais modernos e confortáveis e com maior variedade de serviços.

A concessão dos aeroportos regionais é mais um exemplo do comprometimento do Programa Estadual de Desestatização com a qualidade das estruturas de projetos de diferentes setores, superando os mais diversos desafios e respeitando a excelência técnica tão cara ao Governo do Estado.

### Izabel Dompieri

Assessora na Unidade de PPPs

LL.M na Queen Mary University

### Giovanna Malavolta

Assessora na Unidade de PPPs

Especializada em Direito Público na FGV

## Últimas notícias

## Assinatura de acordo histórico com a CCR resolve passivos bilionários de três concessionárias

A assinatura do acordo representa fim judicial acerca de desequilíbrios econômico-financeiros de três concessionárias controladas pelo grupo CCR, resultando em indenização de R\$ 1,2 bilhão de reais ao estado e novos investimentos e obras de conservação orçados em R\$ 4 bilhões nos mais de 1.000 km geridos pelas AutoBAN, SPVias e ViaOeste. O acordo é mais uma demonstração da estabilidade regulatória do Estado de São Paulo e da confiança do setor privado no Programa de Parcerias.

Além de obter descontos substantivos na TIR dos contratos, o acordo permitiu previsibilidade acerca do fim dos contratos que foram licitados na década de 90, possibilitando assim reeditar o programa de concessões rodoviárias num futuro próximo.



Na foto, rodovia dos Bandeirantes

## Roadshow dos Parques Estaduais da Cantareira e Alberto Löfgren é marcado pela presença de interessados em evento na B3

Após a publicação do edital da concessão dos Parques Estaduais da Cantareira e Alberto Löfgren, em 9 de junho, o mês de julho se voltou para a divulgação e apresentação do projeto através da realização de *roadshow*. Além da possibilidade de agendamento de reuniões individuais, os interessados tiveram a oportunidade de participar do evento de abertura do *roadshow* na sede da Bolsa de Valores de São Paulo (B3), disponível em vídeo no link: <http://www.tvb3.com.br/Video/fbcc95cd-7d51-4c57-a2ff-acabed9c52a1>. Em formato *talk-show*, a apresentação utilizada no *Roadshow* está disponível, juntamente com os documentos licitatórios em: <https://www.infraestruturameioambiente.sp.gov.br/editais/2021/06/concorrenca-internacional-no-01-2021/#1624373119004-3185023f-282c>

A sessão pública está prevista para ocorrer na B3 no dia 31 de agosto de 2021, às 14hs. A licitação terá como critério de julgamento o maior valor da outorga. O projeto prevê investimentos de ao menos R\$ 45,55 milhões ao longo dos primeiros 6 anos e se destaca pela localização dos ativos na Região Metropolitana de São Paulo e pelo potencial da junção de dois parques com perfis de usos diferentes e complementares, um com perfil de parque urbano e outro com perfil de parque natural.



Na imagem, a Subsecretária de Parcerias, Tarcila Reis, discursando na abertura do *Roadshow*

## Estão em curso Chamamentos Públicos para os projetos da Estrada de Ferro de Campos de Jordão e implantação de loterias no Estado de São Paulo

Ao longo dos meses de junho e julho o Governo do Estado de São Paulo publicou iniciativas para a realização de estudos para a Estrada de Ferro de Campos do Jordão (EFCJ) e a prestação de serviços lotéricos. O primeiro visa a obter os insumos necessários para estruturar projeto de concessão que irá prever investimentos para operação, modernização e reforma da estrada de ferro que conecta as cidades de Pindamonhangaba, Santos Antônio do Pinhal e Campos do Jordão, além de contemplar também os demais ativos administrados pela EFCJ. Já o segundo tem como objeto a implantação e operação de loterias no Estado de São Paulo, sendo possível que os autorizados apresentem diversos modelos jurídicos para delegação à iniciativa privada. O Chamamento Público para a EFCJ já teve sua fase de autorização encerrada, enquanto o período de autorização para o projeto das loterias se encerra no dia 9 de agosto.



Na foto, estação da EFCJ

## Travessias avança com conclusão de Market Sounding, Consulta e Audiência Públicas

Com intenso diálogo com mercado e sociedade civil, o projeto de concessão das Travessias Paulistas tem sua modelagem aperfeiçoada através da contribuição dos interessados nas diversas etapas de interlocução com o Governo.

A audiência ocorreu no dia 26/05, em ambiente virtual, registrando acesso de mais de 650 interessados. Findada a audiência, foi aberta a Consulta Pública que, ao final, colheu 24 contribuições de 8 interessados, composto por sindicatos e empresas que focaram em otimizações dos estudos de modelagem e aportes pontuais na documentação publicizada. Já as rodadas de sondagem de mercado foram conduzidas ao longo de junho pelo Governo, bem como pela FGV Projetos, consultoria contratada para apoiar a estruturação. Somadas, trouxeram sete interessados entre potenciais financiadores e operadores.

Para mais informações: [www.parcerias.sp.gov.br](http://www.parcerias.sp.gov.br)

\*You will find the english version attached to this email.

\*Usted encontrará la versión en español adjunta a este correo electrónico.

Caso não queira mais receber esta newsletter, por favor envie um e-mail para [parcerias@sp.gov.br](mailto:parcerias@sp.gov.br) com a palavra *cancelar*.